

# TOPMeeting

## Ein interaktiver Workshop zur Weiterentwicklung von Projektprozessen, Programmen und Portfolios

**Besonders geeignet für:**  
Projektmanager, Portfoliomanager, Programmmanager, Strategieverantwortliche, Qualitätsmanager

### PROGRAMM

Die gesamte Business-Simulation erstreckt sich über einen Tag von 9.00 – 17.00. Das Team spielt 4 Runden. Jede Runde entspricht einem Jahr.

**Jahr 1:** Das Team lernt die neuen Rollen und Prozesse. Die ersten Anforderungen zu Veränderungen werden übergeben.

**Jahr 2, 3 und 4:** Das Team erhält weitere neue Anforderungen und muß diese als Projekt umsetzen. Verschiedene unterschiedliche Ereignisse sind die Herausforderungen am Realisierungspfad.

- Vorstellung der Aufgaben durch den Simulationsleiter
- Vorbereitungszeit für die Prozesseentwicklung
- Realisieren der Vorgaben, Erzeugen der Produkte für jeweils 1 Jahr
- Reflektieren der erzielten Ergebnisse mit dem Simulationsleiter. Dabei werden die CMMI Prozesse besprochen und das Augenmerk auf die Lernziele des Tages gelenkt.

**TOPMeeting ist DER hoch erfolgreiche Standort für alle Arten von Geschäftstreffen, Produktpräsentationen und Ausbildungen.**

### LERNEFEKTE und SCHWERPUNKTE

#### Mitarbeiter

- Reflexion über die eigene Rolle und deren Verantwortlichkeiten im Projekt
- Generell besseres Verständnis über die gesamten Rollen und Prozesse im Projekt und deren Zusammenspiel

#### Projektmanager und Lenkungsausschuss

- Managen von Projektportfolios
- Steigerung der Wertschöpfung durch professionelles Projektmanagement
- Verantwortlichkeiten des Projektmanagers und der Mitglieder des Lenkungsausschusses

#### Kunde / Unternehmen

- Lernen von Rollen und Prozessen des Projektmanagements
- Verantwortlichkeiten des Kunden für die Qualität des Projekts

## AUFGABENSTELLUNG

Um der wachsenden Nachfrage zu begegnen, will der Besitzer in den kommenden 4 Jahren weitere 3 neue Immobilien mit der gleichen Widmung errichten. Entsprechend diesen Vorgaben sind zusätzliche Grundstücke erworben worden.

Der Eigentümer hat sein Vorhaben einem Lenkungsausschuss mit festgelegter Lieferzeit und Gesamtbudget übertragen. Die pünktliche Eröffnung ist äußerst wichtig. Einige der neuen Einrichtungen sind schon voll ausgebucht. Eine weitere Immobilie soll Vorreiter in einer neuen Region sein. Verzögerungen in der Eröffnungsphase hätten katastrophale Auswirkungen für Image und Geschäft. Marketing und Verkauf planen passende Kampagnen.

Der Erfolg dieser Unternehmens-Simulation wird daran gemessen, wie viel Umsatz der Standort TOPMeeting nach 4 Jahren erwirtschaftet hat.

So ist das Projektteam für die Erstellung des Lastenheftes, dessen Übersetzung in ein Pflichtenheft, die Verarbeitung in adäquate Projektpläne sowie Controlling-Instrumente und die Generierung einer hoch effizienten gesamten Projektorganisation verantwortlich. Auch die Beschaffung, Abrechnung und die Sicherstellung der Einhaltung der vereinbarten Qualität samt dem Blick auf die eingangs angeführte strategische Ausrichtung zählen zu deren Aufgaben.

Diese umfangreichen Themen sollen konform den Richtlinien für Projektmanagement des Unternehmens realisiert werden. Diese befinden sich vor dem Start auf CMMI Ebene 1. Bei der Vorbereitung zur Umsetzung ist entschieden worden, diese Richtlinien gleichzeitig mit den anderen Aufgaben des Projekts auf Ebene 2 weiter zu entwickeln. Die Zielerreichung soll durch Prozessverbesserungen sicher gestellt werden. Während der Realisierung des Projekts besteht die Auflage, die Erreichung dieser Ebene auch nachzuweisen.

### AUFGABENSTELLUNG LERNZIELE

- Formulieren der Kundenerwartungen und transformieren dieser in effektive Instrumente des Projektmanagements (Projektplan, Arbeitspakete, Versionierungen, Qualitätskriterien, Verträge, etc.)
- Erfahren der Wirkung von Prozessen für Planung und Produktlieferung als Beitrag für den Erfolg des Unternehmens
- Umgehen mit Änderungsvorhaben und unternehmerischen Entwicklungen
- Lernen und Erleben des Wirkens anhand der 7 CMMI-Prozesse zur Erreichung der Ebene 2
- Wahrnehmen der und Reflektieren über die eigene Rolle und deren Annahmen
- Voraussetzungen für steigende Projektperformance und deren Wertschöpfung für das Unternehmen durch kontinuierliche Prozessentwicklung

### Inhalt

- Die folgenden Themen werden behandelt: Anforderungsmanagement
- Projektplanung
- Projektüberwachung und -steuerung
- Lieferantenmanagement / Beschaffung
- Messen und Analysieren
- Prozess- und Produktqualitätssicherung
- Konfigurationsmanagement

### Die Konzentration liegt auf:

- Bedeutung
- Hebel für höhere Projektqualität
- Wirkungsvolle Verknüpfung der Einzelteile untereinander
- Steigerung der CMMI Ebene für jeden dieser Prozesse

### Die folgenden Rollen werden durch die Teilnehmer besetzt:

- Lenkungsausschuss
- Projektmanager
- Qualitätsmanager
- Projektunterstützung
- Teammanager
- Lieferant
- Architekt / Lösungsdesigner

Die Anzahl der Trainingsteilnehmer beträgt 8 bis 10

### Zielgruppen:

- Projektmanager
- Teammitglieder
- Projektqualitätsmanager

### Zur Entwicklung von:

- CMMI Prozessen (generell Reifegradmodellen)
- Projektmanagement Rollen und Prozessen
- Geeigneten Projektmanagementinstrumenten

**Blieben Sie auf dem Laufenden!**



Mehr Termine und weitere Informationen zu unseren Leistungen finden Sie in unserem Newsletter.

Melden Sie sich unter [www.viableprojects.eu](http://www.viableprojects.eu) an!